

### Modelo y Estrategia de Abastecimiento



La contratación de bienes y servicios en Ecopetrol se ejecuta mediante un modelo estratégico de abastecimiento transversal y habilitador, con el objetivo de asegurar el suministro efectivo, responsable y sostenible a largo plazo, de bienes y servicios de forma segmentada en términos de costo, oportunidad, desempeño, calidad y nivel de riesgo, con talento humano capacitado y motivado, y en un entorno organizacional y tecnológico basado en mejores prácticas. El modelo no aplica para la comercialización de materias primas y productos, gestión energética, soluciones logísticas integrales, operaciones financieras, nuevos negocios y gestión de convenios y patrocinios; asuntos que cuentan con procesos específicos. La efectividad del modelo se mide por el aprovisionamiento de los bienes y servicios críticos y por la generación de ahorros reducidos y evitados.

#### -Destacado-

Desde el 2017, se han alcanzado ahorros acumulados mayores a \$8.3 billones. En el año 2021 se generaron \$1.01 billones de ahorros, respecto a \$16.8 billones asignados, el 59% de los ahorros (\$0.67 billones) impactó CAPEX y el 60% (\$0.6 billones) correspondió a OPEX. De estos ahorros, se destacan \$664 mM por nuevos métodos de elección, \$138 mM por renegociación de contratos y órdenes de despacho, \$187 mM en optimizaciones y \$20mM en ingresos por ventas de residuos, sumado a \$1.142 millones logrados en vigencias anteriores con capitalización en 2021.

*La cifra de generación de ahorros incluye toda la gestión del área de abastecimiento.*

COP\$1Bn = COP 1.000.000.000.000  
COP\$1mM=COP 1.000.000.000

### Generación de Ahorros

Como consecuencia de las coyunturas económicas a las que se ha visto expuesta la industria, la función de abastecimiento no sólo se ha enfocado en el desarrollo de ventajas competitivas sino en la generación de mayor valor a través de la búsqueda de ahorros a lo largo de la cadena. Para esto se ha establecido el indicador de ahorros que mide los ahorros generados por estrategias de abastecimiento, renegociación de contratos y compras cuando aplique, gestión logística y optimización de inventarios; así como los ingresos obtenidos por logística inversa, medidas de austeridad y optimización de solicitudes de pedido de bienes y servicios.

A continuación, se detalla la evolución del indicador y el porcentaje de cumplimiento de las metas anualmente establecidas:

Año	Real	Meta	% Cumplimiento Meta	Monto mM COP*
2019	9%	5%	180%	\$ 2,024
2020	9%	8%	112%	\$ 2,590
2021**	7,83%	7,5%	104%	\$2,287

Información corte diciembre 2021

\*Nota: Este valor incluye el ahorro del año más el ahorro logrado en vigencias anteriores capitalizables en el año (rezagos).

\*\*Nota Explicación sobre meta decreciente: en 2021 se presentó un escenario inflacionario inusitado, con máximos históricos en las categorías de químicos y metales e importantes incrementos en los rubros de IPP 25%, IPC alimentación 15% e IPC de 5.6%. Este ambiente inflacionario impactó el costo directo de los servicios, haciendo la generación de ahorros más difícil en este ambiente de subida de precios.



## -Destacado-

En materia de contratación de bienes y servicios, el año 2021 cierra con 2.847 Proveedores habilitados en SIPROE en las distintas categorías de bienes y servicios requeridos, 3.554 contratistas y 9.887 contratos gestionados, de los cuales el 88% corresponde a contratos con proveedores nacionales y el 12% restante a contratos con proveedores extranjeros.

## Ética, Transparencia y Cumplimiento en la Contratación

Ecopetrol exige a sus contratistas, trabajadores y firmas vinculadas por éstos, el estricto cumplimiento de los principios éticos y de la normativa sobre prevención de conflictos de interés y éticos, fraude, corrupción, soborno, lavado de activos, financiación del terrorismo y prácticas restrictivas a la libre competencia.

Todos los contratistas de Ecopetrol declaran conocer y cumplir las obligaciones de ética, transparencia y cumplimiento en contratación, las cuales hacen parte esencial de la minuta de contrato y comprenden entre otros: Código de Buen Gobierno, Código de Ética y Conducta, leyes antisoborno, normas de contabilidad e implementación de mecanismos de control interno.

## -Destacado-

Ecopetrol suscribió el Pacto por la Legalidad y Transparencia en la promoción de la contratación local con 14 Cámaras de Comercio de las áreas de influencia para fortalecer el relacionamiento como factor clave de la reactivación económica de los territorios, promover los principios éticos aplicables a la contratación local y posicionar a las Cámaras de Comercio como multiplicadores y referentes de la ética empresarial frente a sus afiliados. Como garantes del cumplimiento de los compromisos adquiridos con el Pacto actuaron CONFECAMARAS y CAMPETROL.

# Mecanismos de contratación y selección

Ecopetrol invita a participar a aquellas empresas y/o personas jurídicas que estén en capacidad de atender la necesidad acorde con su magnitud o complejidad. Los participantes se escogen a través de diferentes fuentes de información, como inteligencias de mercado y el Sistema de Información de Proveedores de Ecopetrol (SIPROE).

Los principales aspectos que se analizan en la etapa de alistamiento de proveedores corresponden a capacidad legal, experiencia, capacidad financiera, condiciones de HSE, desempeño, cumplimiento de contratos anteriores y compromiso con la ética y la transparencia. Adicionalmente, para cada método de elección y de acuerdo con la estrategia de contratación desarrollada, los oferentes deberán dar cumplimiento a los requisitos específicos solicitados.

### Número de contratos gestionados por Ecopetrol en los últimos 4 años

Año	2018	2019	2020	2021
Número de contratos	12.213	10.488	8.521	9.887

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Abastecimiento y Servicios

Nota: Los contratos gestionados corresponden a contratos de bienes y servicios vigentes en cada año (celebrados, ejecutados o en etapa de cierre).

### Número de contratistas al cierre de cada año

Origen	2018	2019	2020	2021
Nacional	3,575	3,660	3,264	3,285
Extranjero	242	266	216	269
<b>TOTAL</b>	<b>3,817</b>	<b>3,926</b>	<b>3,480</b>	<b>3,554</b>

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Abastecimiento y Servicios



Con la suscripción de este Pacto, liderado por la Vicepresidencia de Abastecimiento y Servicios con el apoyo de la Vicepresidencia Corporativa de Cumplimiento, Ecopetrol avanza en la ruta de la integridad y la lucha contra la corrupción, reconociendo el rol importante de las Cámaras de Comercio y las Agremiaciones como órganos articuladores de los intereses generales del mercado y apalancadores del desarrollo de estrategias, políticas y programas para generar sostenibilidad y crecimiento económico.

## Promoción de mecanismos de contratación

Ecopetrol promueve la contratación de bienes y servicios a través de:

- **Página Web:** [www.ecopetrol.com.co/wps/portal/es](http://www.ecopetrol.com.co/wps/portal/es), donde existe una sección especial para proveedores y contratistas que informa sobre la normativa y los principales cambios en la función de abastecimiento.
- **Portal de Proveedores en SAP:** compuesto por los módulos de SIPROE-SLC, SRM y SUS, donde los proveedores y contratistas presentan su portafolio de bienes y servicios, se reciben ofertas electrónicas y reposan los documentos de la ejecución contractual.



**\$17<sub>Bn</sub>**

# Valor de la Contratación Total de Ecopetrol

En 2021 desde la función de abastecimiento contribuimos a la reactivación económica, aumentando la contratación de bienes y servicios requeridos para apalancar las metas corporativas.

**Tabla Valor total de la contratación de Ecopetrol cifras en Pesos**

Origen	2018	2019	2020	2021
Nacional	\$ 10,102,266,315,612	\$ 12,882,710,288,371	\$12,213,041,342,863	\$15,823,530,409,025
Extranjero	\$ 338,376,995,881	\$ 486,974,439,366	\$756,651,341,559	\$1,044,413,202,432
Total	\$ 10,440,643,311,493	\$ 13,369,684,727,737	\$ 12,969,692,684,422	\$16,867,943,611,458

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Abastecimiento y Servicios  
Nota: Las cifras incluyen contratación de Reficar.



## -Destacado-

En el año 2021, Ecopetrol obtuvo un aumento de la contratación de bienes y servicios del 30%, siendo ésta la más alta de los últimos años, cerrando en un total de \$16.8 billones.

## Mecanismos de Contratación y Selección a Nivel Local

Ecopetrol cuenta con un Plan Estratégico de Bienes y Servicios y Mano de Obra mediante el cual ha contribuido al fortalecimiento de las economías locales, promoviendo el crecimiento sostenible y la competitividad de los proveedores y propendiendo por la obtención de productos y/o servicios del mercado local bajo criterios de legalidad, transparencia, pluralidad, competitividad, razonabilidad de precios, libre y leal contienda e inclusión equitativa.



## -Destacado-

En 2021 la función de abastecimiento apalancó la estrategia corporativa de Reactivación Socioeconómica en los ejes de generación de empleo, actividad productiva y desarrollo territorial sostenible, contribuyendo: (1) a la vinculación laboral inclusiva de difícil inserción, (2) al aumento de la contratación local de bienes y servicios por parte de Ecopetrol y aliados y (3) a la promoción de emprendimientos productivos diversos en la industria nacional. Lo anterior en línea con lo dispuesto por el Gobierno Nacional en el CONPES 4023 sobre Política para la Reactivación y el Crecimiento Sostenible e Incluyente.

## Contratación local de bienes y servicios

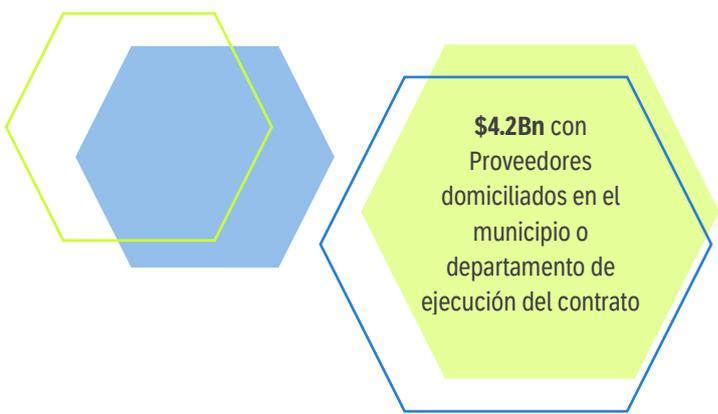
Ecopetrol promueve la adquisición de bienes y servicios e incentiva a sus proveedores para que contraten localmente los bienes y servicios requeridos, así como la incorporación de los emprendimientos productivos diversos en diferentes sectores industriales, buscando impactar positivamente las economías regionales, con base en la realidad del territorio y las capacidades identificadas en el mismo, tanto en fuerza laboral como del empresariado local, respondiendo a las principales problemáticas generadoras de conflictividad en las zonas de influencia de las operaciones.

En 2021 se contrataron bienes y servicios locales por un valor aproximado de \$4.2 billones con Proveedores domiciliados en el municipio o departamento de ejecución del contrato, representando el 70% de la contratación potencial: total de Ecopetrol y aliados, sin incluir los contratos que se ejecutan en Bogotá.

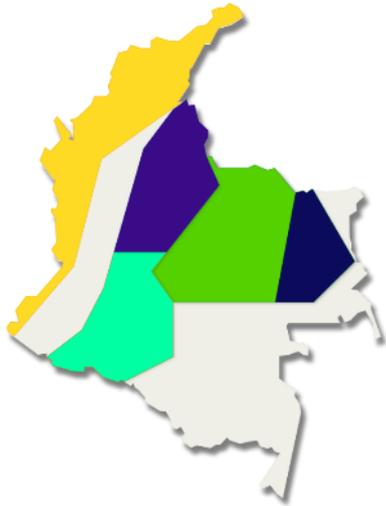
Nota 1: Potencial se refiere a la contratación realizada por Ecopetrol en las subcategorías identificadas con potencial local + la contratación total reportada por Aliados.

Nota 2: Los cálculos de participación local para la contratación de Ecopetrol se basan en análisis y medición de categorías con potencialidad local.

A continuación, se muestra la evolución del porcentaje de la contratación local generada por Ecopetrol y los aliados en las diferentes regionales del país desde el año 2018:



**\$4.2Bn** con Proveedores domiciliados en el municipio o departamento de ejecución del contrato



## Región Caribe

	1 Eslabón	2 Eslabón
2018	34,6%	71%
2019	35%	56%
2020	22%	69%
2021		55%

## Región Central

	1 Eslabón	2 Eslabón
2018	69,3%	43%
2019	36%	45%
2020	71%	62%
2021		65%

## Región Andina Oriente

	1 Eslabón		2 Eslabón	
	South	East	South	East
2018	41%	3,3%	48%	29%
2019	31%	2%	69%	30%
2020	28%	6%	74%	43%
2021			65%	

## Orinoquía Piedemonte

	1 Eslabón	2 Eslabón
2018	34,6%	71%
2019	35%	56%
2020	22%	69%
2021		55%

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Abastecimiento y Servicios

Notas:

- En 2021 se consolida la gestión de contratación local realizada por Ecopetrol y sus aliados, generándose una única vista respecto a la participación de contratación de bienes y servicios locales.

- En 2021 se integra la información de las regionales Sur y Oriente de Ecopetrol, generando la información para regional Andina Oriente.

- Cifras del Primer Eslabón con corte a 31 de diciembre de 2021, corresponde a la contratación directa de Ecopetrol. Cifras del Segundo Eslabón con corte a 31 de diciembre de 2021, corresponde a la contratación que hacen los aliados contratistas de Ecopetrol con otras empresas.

-Las cifras excluyen gastos reembolsables, convenios y patrocinios. Las cifras incluyen contratación de Reficar.

### Tabla Distribución de la contratación nacional de Ecopetrol (Cifras en Pesos)

Contratación Local y Entorno Comercial	2018	2019	2020	2021
(A) Contratación Local y Entorno Comercial	\$ 5,106,717,402,056	\$ 7,299,754,112,650	\$ 6,209,468,442,326	\$ 8,413,035,379,158
(B) Contratación resto País	\$ 4,995,548,913,555	\$ 5,582,956,175,721	\$ 6,003,572,900,536	\$ 7,410,495,029,867
Contratación A+B	\$ 10,102,266,315,611	\$ 12,882,710,288,371	\$ 12,213,041,342,863	\$ 15,823,530,409,025
<b>Porcentaje de contratación local</b>	<b>51%</b>	<b>57%</b>	<b>51%</b>	<b>53%</b>

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Abastecimiento y Servicios.

Nota: Las cifras incluyen contratación de Reficar y contratos con ejecución en Bogotá.

## -Destacado-

En 2021 se desarrolló la herramienta "EcoLocal: Piensa Global, Contrata Local", la cual permite, entre otras, conocer la información sobre la contratación local realizada por Ecopetrol a nivel nacional y la identificación de las empresas registradas en CONFECAMARAS con su respectiva oferta para aumentar el conocimiento del empresariado local de las regiones donde operamos.

## Indicador de Contratación Local

Este indicador tiene como objetivo medir el impacto que tienen tanto Ecopetrol como los Aliados contratistas en la contratación de bienes y servicios locales en los territorios donde operan, buscando aumentar la participación de los proveedores locales en la cadena de abastecimiento.

A continuación, se detalla la evolución del indicador en términos de las metas fijadas por año, el cumplimiento de estas desde 2018 a 2021 y las premisas de cálculo para cada uno de los periodos:

### Tabla Evolución Indicador de Contratación Local

Meta de contratación local		2018	2019	2020	2021
		Ecopetrol	38%	38%	25%
Aliados	Incremento del 3%	15%	46%		
Resultado	Ecopetrol	51% (\$5,107 mM)	57% (\$7,299 mM)	34% (\$1,549 mM)	70% (\$4,194mM)
	Aliados	Incremento del 27% (\$1,871 mM)	47% (\$2,422 mM)	54% (\$1,508 mM)	
Porcentaje de cumplimiento	Ecopetrol	134%	150%	136%	123%
	Aliados	900%	313%	117%	

Notas frente a la evolución y premisas de cálculo del Indicador (si aplica):

Meta no incluye contratación con extranjeros, Grupo Empresarial, gastos reembolsables.

Para Aliados, se estableció la meta en términos de incremento en la contratación de bienes y servicios frente al año 2017.

Meta no incluye contratación con extranjeros, Grupo Empresarial, gastos reembolsables.

con extranjeros, Grupo Empresarial y gastos reembolsables, así como contratos con ejecución en Bogotá. Para Ecopetrol, se excluyeron del denominador las categorías y subcategorías sin oferta local disponible.

La meta de contratación local se establece consolidada para Ecopetrol y sus Aliados. La medición se realiza respecto al potencial de contratación local de Ecopetrol + la contratación total realizada por aliados.

#### Notas:

- Cifras de Primer Estabón con corte a 31 de diciembre de 2021, corresponde a la contratación directa de Ecopetrol. Cifras del Segundo Estabón con corte a 31 de diciembre de 2021, corresponde a la contratación que hacen los Aliados contratistas de Ecopetrol con otras empresas.

- En el período comprendido entre 2018 y 2021, las premisas para el cálculo del Indicador de Contratación Local han venido evolucionando y ajustándose para que se pueda medir con mayor certeza el impacto que tiene Ecopetrol en la contratación de bienes y servicios locales en las regiones donde tiene operación. En 2021 se migra a un análisis que permite identificar los bienes y servicios con potencial de ser contratados de manera local (potencial local) para realizar una gestión que promueva la contratación local de estas líneas. El indicador y su respectiva medición responden al comportamiento de la contratación para estas líneas de bienes y servicios.

- A partir de 2018 se inicia la medición de contratación local por parte de los Aliados, razón por la cual se fijó una meta en términos de incremento versus la vigencia anterior y con el propósito de fijar una línea base para el año 2019. En ese orden de ideas, a partir de 2019 se fijan metas de contratación local en términos porcentuales tanto para Ecopetrol como para los Aliados.

## Desarrollo de Proveedores Locales

En 2021 Ecopetrol contribuyó al desarrollo de proveedores locales mediante capacitaciones en redes sociales y mercadeo digital, publicidad, marketing, negocios verdes, liderazgo empresarial, innovación y tecnología, transición energética, entre otras. Adicionalmente se creó la Escuela Emprende con Energía, la cual contribuye al cierre de brechas empresariales de micro, pequeños y medianos empresarios (MIPYMES) y cuenta con la participación como instructores de distintas entidades, proveedores y champions del Programa de Diversidad e Inclusión de Ecopetrol.

## Programa de Emprendimientos Productivos Diversos



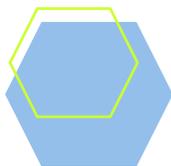
Este Programa continuó en el año 2021, impulsando el desarrollo económico de MIPYMES a través de la generación de oportunidades de crecimiento empresarial a más de 388 empresas y la concreción de negocios por un valor de \$21.398 millones, impactando a más de 800 familias.

Como uno de los logros más importantes del Programa, se concretó la alianza con TERPEL ALTOQUE para promover la inclusión de MIPYMES en las Góndolas Sostenibles “Loco por lo Local”, lográndose la comercialización de productos como rosquitas y chocolates (próximamente se incluirán snacks, achiras y aceites y cremas de sachá inchi).



### Testimonio

*“¡Somos 14 familias del corregimiento de Chorrera en Juan de Acosta, Atlántico, que hemos superado las condiciones de vulnerabilidad social, a través de este sueño hecho realidad! Estamos agradecidos con el apoyo de la alianza entre Ecopetrol y Terpel. Esta familia crece y todos pueden hacer parte ella”, expresó Kelly Ávila Consuegra, Representante Legal de la Asociación de Artesanas de Chorrera.*



### -Destacado-

Las Rondas Somos Colombia visibilizan los emprendimientos locales diversos de la cadena extendida de Ecopetrol, logrando apalancar la reactivación económica y el fortalecimiento empresarial. Al cierre de 2021, 388 Proveedores que provienen o vinculan poblaciones vulnerables, campesinos, mujeres madres cabeza de familia, excombatientes, víctimas del conflicto armado, comunidades afrodescendientes, entre otros, concretaron negocios por valor de \$21.398 millones, producto de la realización de 32 Rondas Somos Colombia.



## Articulación de Actores para Mitigar Conflictividad Regional

Ecopetrol integra esfuerzos con la institucionalidad y los gremios empresariales a nivel nacional y local para mitigar la conflictividad que se presenta en las regiones, asociada a la contratación local (bienes y servicios y mano de obra).

Durante 2021 se continuó trabajando con la Superintendencia Financiera, la Cámara Colombiana de Petróleo, Gas y Energía (CAMPETROL), la Asociación Nacional de Empresarios de Colombia (ANDI) y las Cámaras de Comercio para promover los principios rectores de la contratación local, fortalecer el empresariado local y promover la contratación local en las localidades donde Ecopetrol tiene operación.

# Contratación Local de Mano de Obra por parte de Contratistas

En 2021 se reportaron 41.443 trabajadores de contratistas con dedicación exclusiva a las actividades contratadas por Ecopetrol, de los cuales el 87% (35.948 trabajadores), corresponden a mano de obra local en las regiones donde se opera.

**Tabla Número de empleados de empresas Contratistas de Ecopetrol**

Número de trabajadores distribuidos según origen	2017	2018	2019	2020	2021
Local*	20,169	29,202	29,462	28,579	35,948
No local**	4,112	5,603	6,249	5,385	5,495
<b>Total Trabajadores</b>	<b>24,281</b>	<b>34,805</b>	<b>35,711</b>	<b>33,964</b>	<b>41,443</b>
<b>Porcentaje de contratación de trabajadores locales</b>	<b>83%</b>	<b>84%</b>	<b>83%</b>	<b>84%</b>	<b>87%</b>

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Abastecimiento y Servicios

\*Mano de obra local: persona que acredita su residencia con el certificado expedido por la alcaldía municipal.

\*\*Mano de obra no local: trabajador cuya residencia se encuentra en otras regiones del país. En caso de no encontrarse la Mano de Obra requerida en el municipio del área donde se desarrollan los proyectos, se buscará en los municipios limítrofes.

**Tabla Número de empleados de empresas Contratistas de Ecopetrol distribuido por sexo**

Regional	Año				
	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Caribe - Pacífico</b>	<b>1,558</b>	<b>1,316</b>	<b>1,208</b>	<b>3,416</b>	<b>3,952</b>
Femenino	190	161	169	370	464
Masculino	1,368	1,155	1,039	3,046	3,488
<b>Central</b>	<b>10,724</b>	<b>15,281</b>	<b>15,205</b>	<b>15,409</b>	<b>18,673</b>
Femenino	2,356	3,443	3,787	3,682	4,614
Masculino	8,368	11,838	11,418	11,727	14,059
<b>Oriente</b>	<b>2,735</b>	<b>3,686</b>	<b>4,614</b>	<b>3,950</b>	<b>6,854</b>
Femenino	361	526	640	528	825
Masculino	2,374	3,160	3,974	3,422	6,029
<b>Orinoquía</b>	<b>6,816</b>	<b>11,262</b>	<b>11,401</b>	<b>8,478</b>	<b>9,360</b>
Femenino	1,327	1,973	2,104	1,629	1,968
Masculino	5,489	9,289	9,297	6,849	7,392
<b>Sur</b>	<b>2,448</b>	<b>3,260</b>	<b>3,283</b>	<b>2,711</b>	<b>2,604</b>
Femenino	377	499	554	478	507
Masculino	2,071	2,761	2,729	2,233	2,097
<b>Total</b>	<b>24,281</b>	<b>34,805</b>	<b>35,711</b>	<b>33,964</b>	<b>41,443</b>

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Abastecimiento y Servicios

En cuanto a la “priorización de Mano de Obra local”, Ecopetrol actúa conforme con lo establecido en la legislación nacional colombiana, Decreto 1668 de 2016, cuando desarrolla proyectos de exploración y producción de hidrocarburos, en la cual se dispone la vinculación del 100% de la mano de obra no calificada y como mínimo, el 30% de la mano de obra calificada:

**Evolución priorización mano de obra local de trabajadores de contratistas – Decreto 1668 de 2016**

Participación de la mano de obra local	2019 (Noviembre)		2020 (Diciembre)		2021 (Diciembre)	
	No Calificada	Calificada	No Calificada	Calificada	No Calificada	Calificada
<b>META</b>	100%	30%	100%	30%	100%	30%
<b>REAL</b>	94%	72%	97%	72%	100%	76%
<b>% CUMPLIMIENTO META</b>	94%	240%	97%	240%	100%	253%

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Abastecimiento y Servicios

En 2021 con el propósito de impulsar la reactivación económica y contribuir en la generación de empleo impactado por la pandemia del COVID-19, se establecieron las siguientes metas adicionales en materia de mano obra local de trabajadores de contratistas:

Metas mano de obra 2021	Vinculación laboral inclusiva en actividades contratadas de grupos de difícil inserción laboral	Priorización de mano de obra local
<b>META</b>	15,310 Personas	1. Mano de obra no calificada 100% 2. Mano de obra calificada 75%
<b>REAL</b>	16,622 Personas	1. Mano de obra no calificada 100% 2. Mano de obra calificada 76%
<b>% CUMPLIMIENTO META</b>	109%	100%

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Abastecimiento y Servicios



## -Destacado-

En 2021 con la estrategia de vinculación laboral inclusiva, los contratistas vincularon 16.622 personas de difícil inserción laboral: 14.296 mujeres, 120 personas con discapacidad, 1.145 personas que lograron su primer empleo, 863 personas provenientes de grupos étnicos y 198 víctimas de conflicto armado.

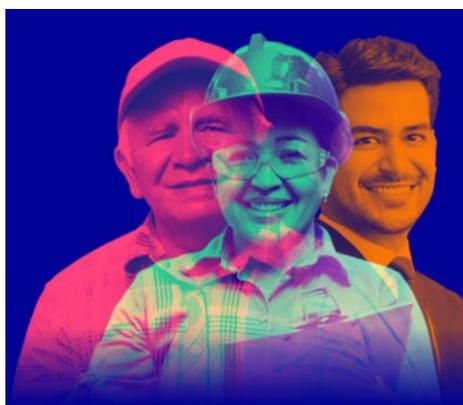


## Contratación Local de Mano de Obra por parte de Ecopetrol

Ecopetrol, en el marco de lo dispuesto en el Decreto 1668 de 2016, en 2021 contrató la siguiente mano de obra local directa en las áreas de exploración y producción de hidrocarburos:

Regional	Total Planta E&P	Total Colaboradores local E&P	Mano de Obra Local %
Andina /Oriente	609	312	51%
Central	1033	523	50,62%
Orinoquía	509	180	35%
Piedemonte	185	67	36%
<b>TOTAL</b>	<b>2.336</b>	<b>1.082</b>	<b>46%</b>

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Talento Humano



## Segmentación de Proveedores

Ecopetrol segmenta a sus proveedores acorde con el gasto en la contratación y los riesgos e impactos en el desarrollo de la estrategia empresarial (Proveedores Estratégicos, Core, Palanca y Rutinarios).

En 2021 se segmentaron 3.345 proveedores de Ecopetrol con contratos vigentes a 31 de diciembre de 2020, estableciendo los mecanismos de interacción y relacionamiento de acuerdo con los resultados obtenidos. Adicionalmente y con el fin de generar un mayor valor en el relacionamiento con los proveedores, se desarrolló una nueva metodología de segmentación que incluye dos nuevas aristas: i) potencial estratégico (innovación, impacto local, mercado, entre otros factores) y ii) evaluación de desempeño.

## Relacionamiento con Proveedores

En 2021 se desarrolló un plan de relacionamiento con Proveedores bajo un esquema híbrido: 80% virtual y 20% presencial, con estricta sujeción a las medidas de bioseguridad generadas por la emergencia sanitaria de la pandemia del COVID-19.

### Principales actividades desarrolladas con proveedores en 2021

Actividad	Objetivo	# Espacios interactivos	# Asistentes
Firma del pacto con la legalidad y la transparencia en la promoción de la contratación local	Impulsar la reactivación económica a través de la contratación local, promoviendo el crecimiento sostenible y la competitividad de las regiones bajo un marco de legalidad y transparencia.	1	80
Cumbre de Proveedores	Presentar información de resultados y estrategia empresarial y de abastecimiento a los proveedores, incluyendo temáticas de reactivación socioeconómica.	1	3.514
Reuniones con Proveedores	Ampliar el conocimiento del mercado empresarial conociendo portafolios de servicios.	568	1.390
Showrooms & Workshops	Conocer componentes técnicos del mercado empresarial a nivel regional, nacional e internacional.	30	250
Talleres de Fortalecimiento Empresarial, Co-creación	Fortalecer el conocimiento de los proveedores, co-crear con ellos y contribuir al cierre de brechas.	20	350
Eventos Sectoriales	Presentar estrategia empresarial del segmento y de sostenibilidad.	2	220
1er Somos Colombia Emprende	Fortalecer emprendedores productivos diversos en temáticas técnicas y administrativas y generar espacios de relacionamiento empresarial.	1	3.545
Reafirmemos nuestro compromiso con la legalidad y la transparencia	Reforzar la importancia de la legalidad y la transparencia en la contratación local y en todas las actuaciones empresariales.	1	2.678
Diversidad e Inclusión en la Cadena de Suministro	Promover la política de diversidad e inclusión con los proveedores de Ecopetrol.	4	200
Rondas Somos Colombia	Promover el relacionamiento comercial entre MIPYMES y Empresas nacionales e internacionales.	32	1.055
Performance Review Meetings (PRM)	Revisar desempeño de proveedores e iniciativas de captura de valor con proveedores.	22	330
<b>Total</b>		<b>682</b>	<b>13.612</b>

Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Abastecimiento y Servicios

# Evaluación de Desempeño de Proveedores

Ecopetrol cuenta con una metodología y criterios para realizar la evaluación de desempeño de los Proveedores, que permite asegurar la ejecución de los contratos y establecer objetivamente relaciones comerciales de largo plazo. Se evalúan criterios de eficiencia operativa; cumplimiento de plazos; aspectos laborales, comerciales y administrativos; gestión de entorno para identificar potenciales impactos sociales e indicadores HSE para identificar oportunidades de mejora en salud ocupacional, seguridad y protección al medio ambiente.

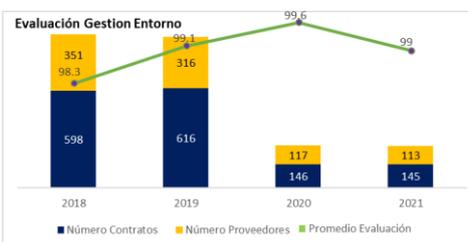


## -Destacado-

En 2021 se fortaleció la medición de tres de los cinco criterios evaluados en el desempeño de contratistas, incorporando en:

- **Aspectos HSE:** medición de buenas prácticas y eventos de alto potencial (HIPO).
- **Aspectos laborales, comerciales y administrativos:** medición del compromiso frente a la vinculación laboral inclusiva o de vinculación de mano de obra local calificada superior al porcentaje establecido por ley.
- **Gestión de Entorno:** medición de alarmas e incidentes de entorno atribuibles al contratista y fortalecimiento de medición del compromiso de contratación de bienes y servicios locales, plan de generación de valor y calidad y oportunidad de la información reportada.

## Gráfica Resultados Evaluación de Desempeño de Proveedores



Fuente: Ecopetrol, Vicepresidencia de Abastecimiento y Servicios

## Percepción del grupo de interés Proveedores

92%

Ecopetrol realiza anualmente un análisis de percepción del grupo de interés Proveedores, Contratistas y sus Trabajadores para identificar oportunidades de mejora y fortalecer el relacionamiento en doble vía.

En 2021 obtuvimos un resultado de 92% en el nivel de la percepción positiva del grupo de interés Proveedores, Contratistas y sus Trabajadores, frente a una meta del 90% (aumento del 1% con relación al año 2020).

## Descargo de Responsabilidad



Este documento fue preparado por Ecopetrol S.A. con el propósito de suministrar al mercado y otras partes interesadas cierta información financiera y de otros aspectos de la compañía. Esta presentación contiene proyecciones futuras relacionadas con el desarrollo probable del negocio y los resultados estimados de la Sociedad. Tales proyecciones incluyen información referente a estimaciones, aproximaciones o expectativas actuales de la compañía relacionadas con el futuro financiero y sus resultados operacionales. Se advierte tanto a potenciales inversionistas como al público y al mercado en general, que dicha información no es garantía del desempeño, que puede modificarse con posterioridad y que los riesgos de incertidumbre que afectan tanto a la Sociedad como a sus negocios pueden ocurrir y materializarse.

Los resultados reales pueden fluctuar en relación con las proyecciones futuras de la Sociedad debido a factores diversos que se encuentran fuera del control del emisor. Las decisiones de inversión con base en la información suministrada, son de exclusiva responsabilidad de los inversionistas.

La Información suministrada por la Sociedad se entiende vigente únicamente para las fechas y para los periodos expresamente mencionados, de tal manera que ni Ecopetrol ni sus administradores, empleados, agentes, asesores y/o directores, asumen responsabilidad alguna en caso de que el desempeño de la Sociedad difiera de la Información suministrada o no coincida exactamente con ella. Ni la Sociedad ni sus administradores, empleados, agentes, asesores y/o directores asumen responsabilidad alguna por la información aquí contenida ni la obligación alguna de revisar las proyecciones establecidas en este documento, ni tampoco el deber de actualizarlo, modificarlo o complementarlo con base en hechos ocurridos con posterioridad a su publicación. La información divulgada a través del presente documento tiene un carácter informativo e ilustrativo, y no podrá ser suministrada a terceras personas, ni reproducida, copiada, distribuida, utilizada o comercializada sin la autorización previa y por escrito de la Sociedad.

La información a que hace referencia este material de trabajo, expresada en hechos, datos, cifras y/o estadísticas concernientes a compañías o entidades que pueden ser consideradas como pares de Ecopetrol en la industria donde desarrolla sus actividades, corresponde a información que está disponible en fuentes públicas que pueden ser consultadas libremente por cualquier persona. Ecopetrol no se hace responsable por la exactitud, veracidad y/o precisión de la información de las compañías o entidades que están mencionadas en el material de trabajo y que es usada para efectos estrictamente ilustrativos y estadísticos.